



## **Memória da 45.<sup>a</sup> Reunião do GDFAZ**

Fortaleza – CE, 23, 24 e 25/11/2011

(7 páginas)

### **REUNIÃO DO GRUPO GESTOR**

Em 23/11/2011, foi realizada a reunião do grupo gestor do GDFAZ, que contou com os seguintes participantes: Arlêdo Gomes e Silva (CE), Margarida Maria Ferreira Fontan (AL), Francisco Costa de Andrade (ES), Antonio Carlos Moreira Corrêa Junior (RS), Carlos Dell’Agnelo (PR), Cristiana Lima de Carvalho (RN), Pedro Hermínio Maria (SC) e Maria Margarida de Souza (Centresaf/CE).

Local: Ponta Mar Hotel.

A Reunião do GDFAZ propriamente dita ocorreu em 24 e 25/11/2011.

Local: Ponta Mar Hotel

### **FOCO**

Avaliação do ano de 2011 e planejamento do ano de 2012.

### **ABERTURA**

Compuseram a mesa de abertura os seguintes Servidores:

- ✓ João Marcos Maia, Secretário Adjunto da Sefaz/CE, representando o Senhor Carlos Mauro Benevides Filho, Secretário de Estado da Fazenda da Sefaz/CE;
- ✓ Arlêdo Gomes e Silva, coordenador da CAT/SEFAZ – Coordenadoria de Administração e Tecnologia ;
- ✓ Maria Margarida de Souza, diretora do Centresaf/CE, representado o Senhor Alexandre Motta, Diretor da Esaf;
- ✓ Cristiana Lima de Carvalho (SET/RN), coordenadora geral do GDFAZ;
- ✓ Francisco Ângelo de Araújo, diretor do Sintaf – Sindicato dos Fazendários do Ceará;
- ✓ José de Souza Pinheiro, presidente da Cafaz – Caixa da Assistência dos Fazendários da Sefaz/CE;
- ✓ Luís Pontes Cunha Filho, presidente da Auditece – Associação dos Auditores Fiscais do Estado do Ceará.

Considerando o protocolo, fizeram uso da palavra:



✓ **Arlêdo Gomes e Silva**

Destacou a importância das pessoas nas instituições. A importância do GDFAZ para quem atua na área de gestão de pessoas. Principais produtos do GDFAZ.

✓ **Cristiana Lima de Carvalho**

Falou sobre sua satisfação de, pela primeira vez, participar de uma reunião do GDFAZ na função de coordenadora do Grupo. Discorreu sobre o objetivo do GDFAZ e como se dá o funcionamento do grupo. Finalizou sua fala definindo o GDFAZ como uma espécie de consultoria permanente, na área de gestão de pessoas, para as secretarias de fazenda.

✓ **João Marcos Maia**

Discorreu sobre a necessidade de profissionalizar a gestão fazendária, modernizando-a e desburocratizando-a, bem como capacitando adequadamente os servidores. Apresentou o entendimento de que a gestão de RH é muito importante para a mudança de paradigmas. Destacou que não se pode transferir a burocracia do papel para a internet, bem como que o poder público deve ser especialista em gerar facilidades e não em gerar dificuldades.

Posicionou-se desfavoravelmente à departamentalização, pois entende que se deve considerar as instituições como um todo. Disse: “derrubam-se as barreiras físicas, mas permanecem as barreiras mentais.”

Destacou que a maior riqueza das instituições são as pessoas, que os servidores públicos fazem parte de uma nação e que todos devemos contribuir para o desenvolvimento socioeconômico do país.

**Quebrando o protocolo, solicitaram a palavra:**

- ✓ José de Souza Pinheiro, Luís Pontes Cunha Filho e Francisco Ângelo de Araújo.

**APRESENTAÇÕES CULTURAIS**

Antes da composição da mesa, houve a apresentação do coral da Sefaz/CE, composto por servidores da instituição e dirigido pela Servidora Aparecida.

Ao longo da reunião, houve mais três apresentações culturais:

1 - As Servidoras Paulina Martins, da PGE, e Oralina Farias, da Sefaz/CE, representaram, respectivamente, os palhaços Serelepe e Mequetrefe. Durante a apresentação, homenagearam as UFs presentes e motivaram os participantes.

2 - Logo após a palestra sobre sustentabilidade socioambiental, foi apresentada uma peça teatral sobre sustentabilidade, cujo texto foi escrito pela Servidora Dulce Ane Pitombeira de Lucena, da Sefaz/CE. Quem representou foi o Grupo Fazendarte, composto pelos



seguintes servidores da Sefaz/CE: Fernanda Bessa, Flaviano Mariano, Rute Almeida Teobaldo, Glauco Viana Resplande e Giovanna Maria Lima Holanda.

3 - Finalmente, apresentou-se Aldenor Angelim Arcanjo, servidor aposentado da Sefaz/CE. Voz e violão emocionaram os presentes, que foram brindados com canções sobre o sertão. O momento foi muito marcante, pois o artista trouxe muito sentimento para sua apresentação.

O envolvimento de tantos servidores em atividades artísticas é um grande exemplo de valorização do ser humano nas instituições públicas.

## ATIVIDADES DE REENCONTRO

- ✓ Retrospectiva da Reunião anterior.
- ✓ Expectativas e possibilidade de contribuições para a Reunião atual.
- ✓ Apresentação dos participantes.

## PARCERIAS

Permanece a parceira com a Esaf – Escola de Administração Fazendária. Na mesa de abertura, a Servidora Margarida Maria de Souza, facilitadora do grupo, representou o Senhor Alexandre Motta, Diretor da Esaf.

Permanece a parceria com a Cogef – Comissão de Gestão Fazendária –, estabelecida por intermédio do GT Capacitação desta Comissão. Como representante da Cogef, esteve presente o Servidor Milton César da Costa (Sefaz/RS).

## PALESTRAS

### **A Experiência de Governança em TI na Sefaz/CE.**

***Tales Matos, Servidor da área de TI da Sefaz/CE.***

O Servidor apresentou a experiência da área de TI da Sefaz/CE, que se utiliza de um *software* para realizar a governança.

Objetivos do projeto:

- ✓ transparência das ações e alocação de recursos de TIC;
- ✓ priorização das ações de TIC com base em objetivos estratégicos (foco no negócio);
- ✓ monitoração da produção;
- ✓ maior flexibilidade no gerenciamento dos picos de demanda;
- ✓ aumento de produtividade e qualidade.



## **Sustentabilidade Socioambiental.**

***Professor Marco Aurélio de Patrício Ribeiro.***

Demonstrando grande conhecimento, o professor Marco Aurélio discorreu sobre o assunto em questão, induzindo a plateia a importantes reflexões sobre a responsabilidade social de cada ser humano.

A importância da ética, descrita como fator essencial para a sobrevivência da humanidade, mereceu destaque ao longo de todo seu discurso.

## **APRESENTAÇÕES**

### **1 – Apresentação do GDFAZ**

***Cristiana Lima de Carvalho (SET/RN), coordenadora geral do GDFAZ.***

- ✓ Apresentou o histórico e a estrutura atual do GDFAZ. A apresentação foi especialmente interessante para os que pela primeira vez participaram de uma reunião do Grupo.
- ✓ Efetuou a leitura de um protocolo de cooperação surgido durante o VII Enat - , pois tem relação com a área de gestão de pessoas. Foram discutidas possíveis ações por parte do GDFAZ.

### **2 – Mapeamento de Competências e Trilhas de Capacitação – Parceria Cogef x GDFAZ.**

***Milton César da Costa, Servidor da Sefaz/RS e representante daquele Estado na Cogef.***

- ✓ Prestou informações acerca do andamento dos trabalhos pertinentes.

## **ATIVIDADES**

### **1 – Jornal falado**

Trata-se de espaço destinado aos participantes que desejam noticiar ações realizadas pela unidade federada que representam, ou apresentar notícias relevantes. Com frequência, as demais unidades federadas implementam ações a partir dos relatos efetuados.



### **Espírito Santo (Penha)**

- ✓ Projeto *Disseminando Conhecimentos*: servidores disseminam informação de que detêm maior domínio aos seus pares.

### **Rio Grande do Sul (Milton)**

- ✓ Contracheque verde. Deixaram de ser impressos os contracheques. São disponibilizados aos servidores em meio eletrônico.
- ✓ Realização de cursos para gestores.
- ✓ Realização de cursos sobre gerenciamento de projetos com recursos do BID.

### **Bahia (Sílvia)**

- ✓ A decoração de Natal da Universidade Corporativa foi feita com materiais recicláveis. Houve mobilização dos servidores, que utilizaram parte de seu horário de almoço para fazer os enfeites e construir a decoração.

### **Ceará (Dulce Ane)**

- ✓ Apresentou a Gincana Natalina realizada pela Sefaz/CE. São competições entre equipes formadas por servidores da Sefaz/CE. Por intermédio da gincana, são arrecadados gêneros alimentícios e materiais escolares, para posterior distribuição a comunidades carentes. É uma atividade de grande alcance social.

## **3 – Reunião dos subgrupos**

Reuniram-se para dar continuidade aos trabalhos dos produtos do GDFAZ. O nome que aparece em primeiro lugar é o do líder do produto.

### **EaD – Educação a Distância**

Sílvia (BA), Denise (AL), Marília (PE), Cléber (PB), Naná (PA), Penha (ES), Valéria (RJ. Ausente).

Síntese do trabalho realizado:

O grupo responsável pelo garimpo sobre EAD apresentou os resultados consolidados e, a partir destes resultados, foi definido o planejamento das ações para o ano de 2012, envolvendo esta modalidade de ensino. Os primeiros resultados deverão ser apresentados na próxima reunião do GDFAZ.



## **Garimpo de Soluções**

Antonio Carlos (RS), Francisco (ES), Fábio (SP), Jefferson (BA), Maria (DF), Milton (RS), Glace (GO), Sandra (PA).

Síntese do trabalho realizado:

Foi realizada avaliação de 2011 e discutiu-se a situação atual do produto, concluindo-se que há necessidade de redistribuição de tarefas entre os componentes do grupo de trabalho. O objetivo é a continuidade no atendimento das solicitações de garimpos, bem como o resgate e atualização dos garimpos anteriores, sendo realizado planejamento das atividades para 2012.

## **GDFAZ Virtual**

Cezarino (MT. Ausente), Léo (RJ), Pedro Hermínio (SC), Socorro (AM), Gracieli (SP), Lucimar (GO), Cláudia (DF), Dulce (CE).

Este produto engloba o site do GDFAZ e a Comunidade Virtual do GDFAZ, ambos com acesso a partir do portal da Esaf.

Síntese do trabalho realizado:

Produção do Informativo GDFAZ com as notícias das reuniões do Grupo, criação do Blog para disseminação do Informativo e notícias do GDFAZ *on time*, com possibilidade de interação entre os participantes.

## **Indicadores de Gestão de Pessoas**

Kiola (MA), Margarida (AL), Arlêdo (CE), Nicandro (RO), Camila (AM. Ausente), Monique (AM), Mônica (BA. Ausente).

Síntese do trabalho realizado:

foram discutidas as ações planejadas e realizadas em 2010;  
criação de mais um indicador específico para área de EAD;  
disponibilizado na comunidade o calendário digital das ações planejadas para 2012;  
perspectiva de disponibilização de ferramentas de gerenciamento para facilitar o acompanhamento e envio das planilhas PCDG.

## **Registros do GDFAZ**

Rosângela (MG. Ausente), Carlos (PR).



Houve levantamento e apresentação das ações realizadas desde a 44.<sup>a</sup> Reunião, realizada em Florianópolis. Foram definidas ações que deverão ser realizadas até a 46.<sup>a</sup> Reunião. Foi solicitado ao grande grupo que avaliasse a necessidade de permanência do produto, haja vista a baixa adesão até o momento. Decidiu-se pela manutenção do produto.

### **UNIDADES FEDERADAS PRESENTES**

Estiveram representadas **18** unidades federadas: AL, AM, BA, CE, DF, ES, GO, MA, PA, PB, PR, PE, RJ, RN, RS, RO, SC, SP.

### **UNIDADES FEDERADAS AUSENTES**

Não estiveram representadas **9** unidades federadas: AC, AP, MG, MT, MS, PI, RR, SE, TO.

### **CONSIDERAÇÕES**

Houve muitos comentários positivos sobre a acolhida da Sefaz/CE, bem como sobre a forma produtiva com que foi realizada a reunião.

Foi muito gratificante observar que várias atividades artísticas foram desenvolvidas por servidores da Sefaz/CE.

### **PRÓXIMAS REUNIÕES**

Em 2012, estão previstas as seguintes reuniões:

- ✓ Rio de Janeiro: 18, 19 e 20/4/2012.
- ✓ Pará: 23 e 24/8/2012.
- ✓ Goiás: 22 e 23/11/2012.

*Responsável pela elaboração: Carlos Dell'Agnelo (PR), Secretário Executivo do GDFAZ.*